



# **III UKRAINIAN ANTITRUST FORUM**

**Юрій Терентьєв**  
**Голова Антимонопольного Комітету**

Київ, 31 травня 2017 р.



# ПРОФЕСІЙНІ ВИКЛИКИ 2016

## З ПРЕЗЕНТАЦІЇ 10.06.2016 З ІІ UKRAINIAN ANTITRUST FORUM

- Фінансування АМКУ, покращення умов оплати праці
- Стратегія розвитку конкуренції
- Стратегія та середньостроковий план дій Комітету
- Системний ініціативний підхід в роботі по ринках
- Трансформація публічної звітності
- Економічний ефект
- Ефективна система територіальних відділень
- Баланс «захист конкуренції» - «захист інтересів споживачів»
- Інформаційно-аналітичне забезпечення моніторингу ринків
- Технічне забезпечення розслідувань
- Інструменти комунікації
- Міжнародне співробітництво на робочому рівні
- Peer review OECD





# ОСНОВНІ ЗАВДАННЯ АМКУ В СУЧАСНІЙ МАКРОЕКОНОМІЧНІЙ СИТУАЦІЇ

- + Поступове відновлення економіки України: 2.3% р/р зростання ВВП 2016
- + Уповільнення споживчої інфляції (о 12,4% в 2016 проти 43,3% в 2015)
- Зростання цін і тарифів, що регулюються адміністративно (34,6 % р/р в 2016 та 64,4 % р/р в 2015)
- Низька купівельна спроможність населення

## Наслідки

- Можливий перерозподіл споживання на користь монополізованих ринків (комунальні послуги тощо) за рахунок конкурентних ринків (споживчі товари)
- + Посилена конкурентна боротьба за збіднілого споживача
- Стимул до нечесних методів конкурентної боротьби

## Роль АМКУ

- Контроль за дотриманням законодавства про захист економічної конкуренції
- Сприяння розвитку добросовісної конкуренції
- Комплексний підхід до аналізу ринків
- Зниження/усунення бар'єрів входу на ринки
- Увага регульованим ринкам та суб'єктам природних монополій
- Моніторинг ринків соціальних споживчих товарів
- Контроль за концентраціями

# АМКУ 2016

за один  
погляд

Надійшло  
скарг щодо  
процедури  
закупівель, од.

Заяв  
одержано,  
од.

Економічний  
ефект,  
млрд. грн

Бюджетне  
фінансування,  
млн. грн

3067

3072

6741

85,9

1,4

755,8

68,7

Порушень  
припинено,  
од.

Штраф  
АТ Газпром,  
млрд. грн

Штрафів  
накладено,  
млн. грн

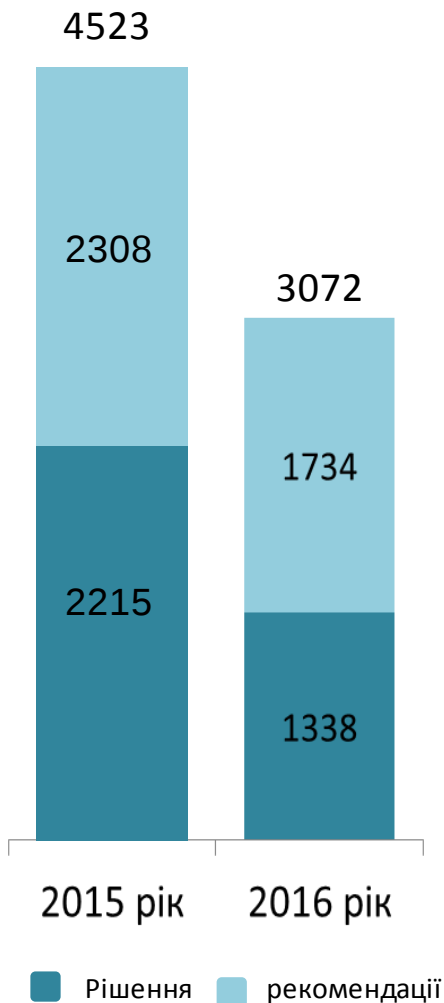
\*Не враховуючи  
АТ Газпром



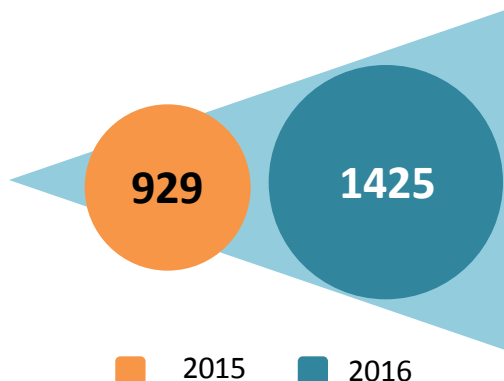


В 2016 році Комітетом опрацьовано більше 6700 заяв,  
припинено більше 3000 порушень,  
отримано 1,4 млрд грн економічного ефекту

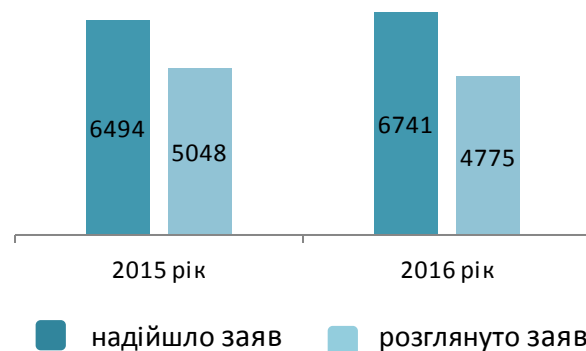
### ПРИПИНЕНІ ПОРУШЕННЯ, ОД.



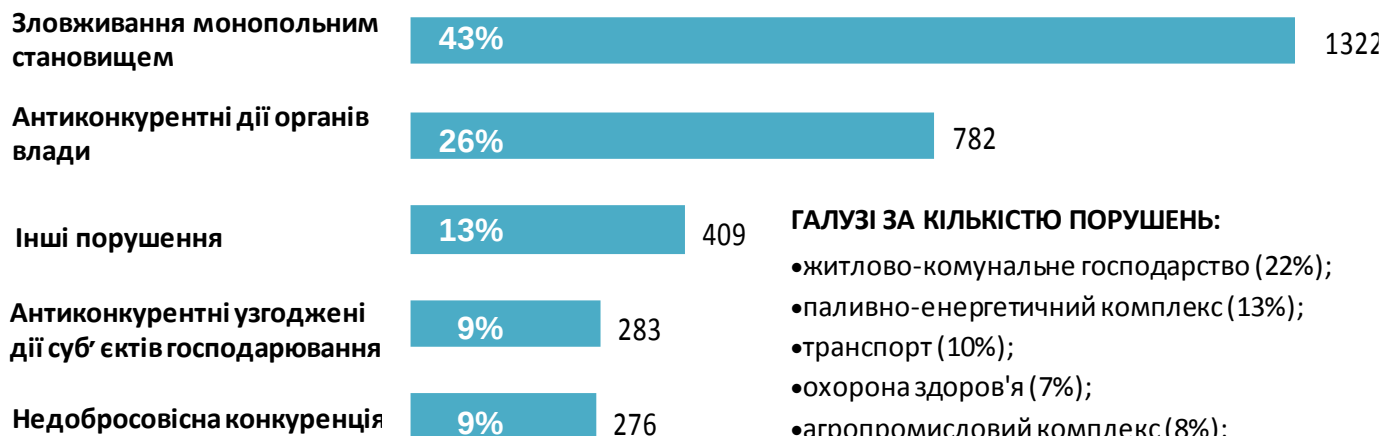
### ЕКОНОМІЧНИЙ ЕФЕКТ, МЛН ГРН



### ОПРАЦЮВАННЯ ЗАЯВ



### ВИДИ ПОРУШЕННЯ ЗАКОНОДАВСТВА В 2016 РОЦІ



#### ГАЛУЗІ ЗА КІЛЬКІСТЮ ПОРУШЕНЬ:

- житлово-комунальне господарство (22%);
- паливно-енергетичний комплекс (13%);
- транспорт (10%);
- охорона здоров'я (7%);
- агропромисловий комплекс (8%);
- адміністративні послуги (7%).



# ЗАСТОСУВАННЯ ШТРАФНИХ САНКЦІЙ

## НАКЛАДЕНІ ШТРАФИ



## НАЙБІЛЬШІ ШТРАФНІ САНКЦІЇ

**85,97**  
млрд грн  
ПАТ  
«Газпром»

**431,2**  
млн грн  
ТОВ «ТЕДІС  
Україна»

**204,33**  
млн грн

ТОВ «Золотий екватор», ТОВ «ВОГ Рітейл», ПП «Окко нафтопродукт», ТОВ «Альянс Холдинг», ПП «АМІК Україна», ТОВ «СОКАР ПЕТРОЛЕУМ» та ТОВ «Параллель»

**40,59**  
млн грн

ТОВ «СИСТЕМ ГРУП УКРАЇНА» та ТОВ «УБС ЛТД»

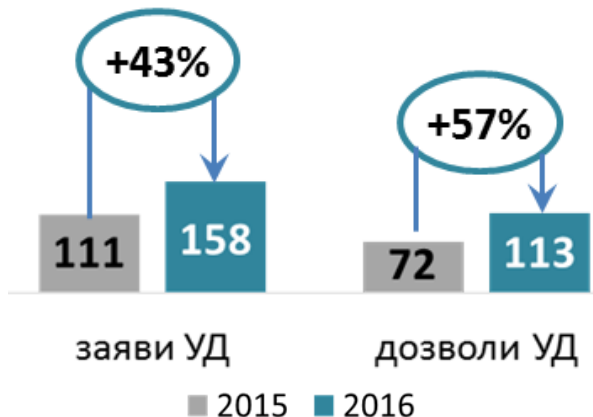
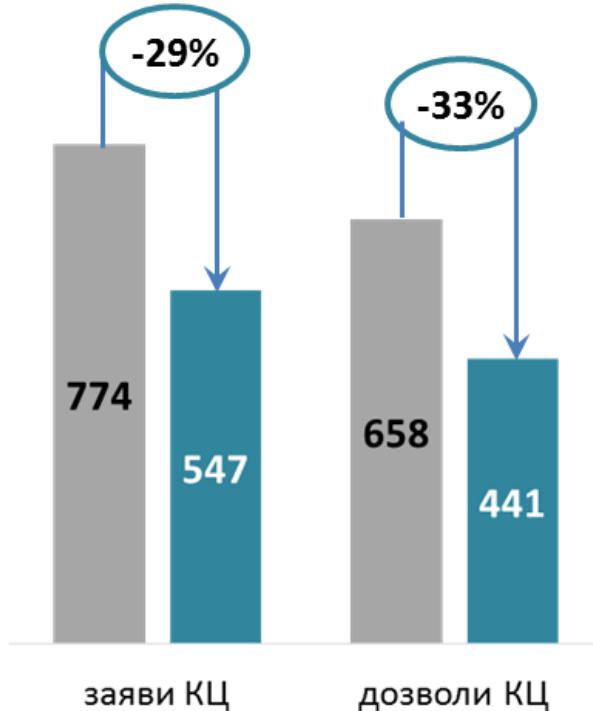


# КОНТРОЛЬ ЗА КОНЦЕНТРАЦІЯМИ (КЦ) ТА УЗГОДЖЕНИМИ ДІЯМИ (УД)

## ЗМІНИ ЗАКОНОДАВСТВА 2016:

- ✓ підвищено порогові показники для отримання дозволу
- ✓ внесено зміни до Положення про концентрацію:
  - зменшено обсяг запитуваної інформації;
  - впроваджено процедуру консультації
- ✓ розроблено методику оцінки горизонтальних концентрацій

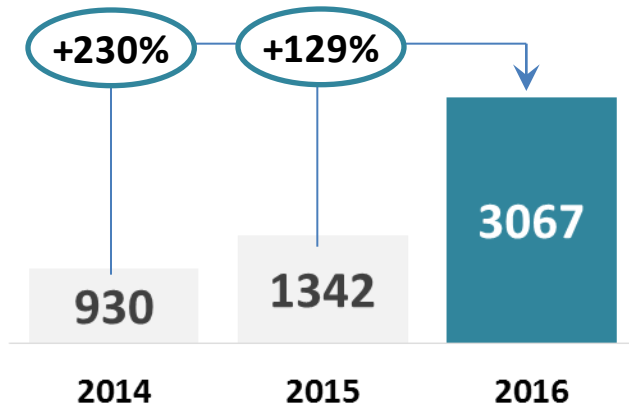
## РОЗПОДІЛ ДОЗВОЛІВ НА КОНЦЕНТРАЦІЮ ЗА РИНКАМИ 2016:



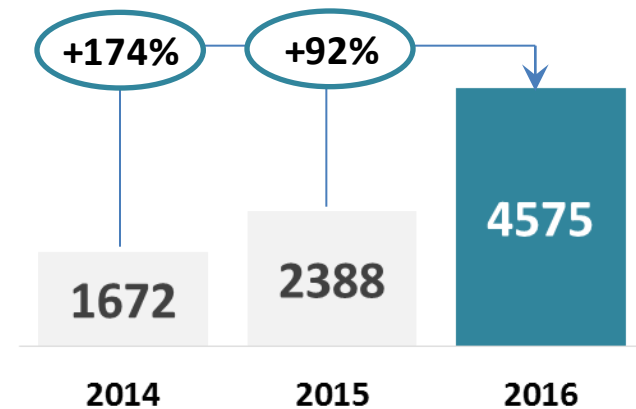


# СТАТИСТИКА ДІЯЛЬНОСТІ ЯК ОРГАНУ ОСКАРЖЕННЯ У СФЕРІ ДЕРЖАВНИХ ТА ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ

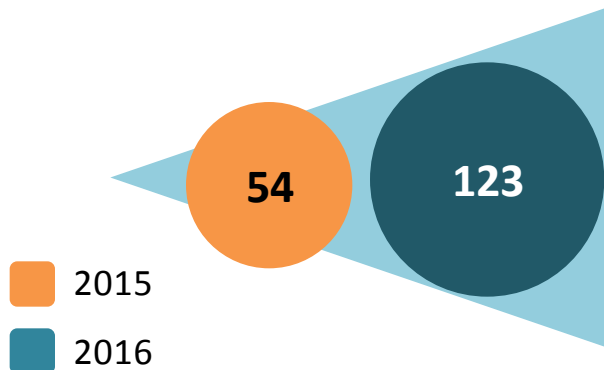
## НАДІЙШЛО СКАРГ



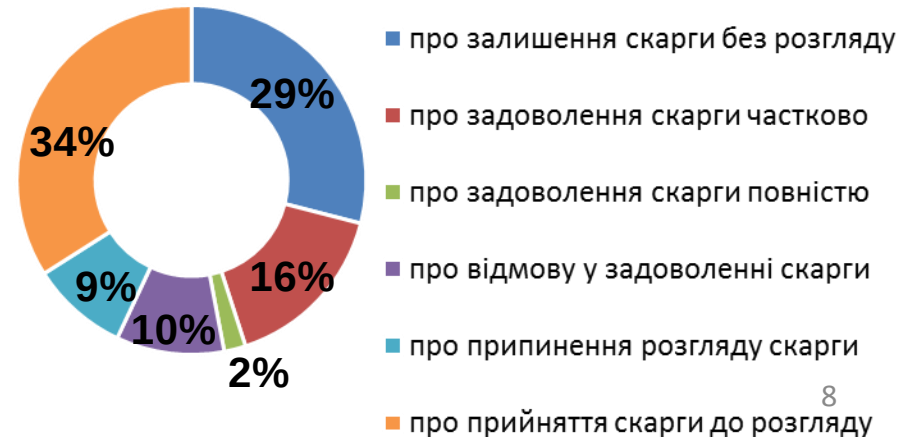
## ПРИЙНЯТО РІШЕНЬ



## КІЛЬКІСТЬ СКАРГ НА 1 ШТАТНОГО ПРАЦІВНИКА



## СТРУКТУРА ПРИЙНЯТИХ РІШЕНЬ





# ФУНКЦІЇ АМКУ ТА ОСНОВА ЇХ ЕФЕКТИВНОГО ВИКОНАННЯ

## ПРАВО- ЗАСТОСУВАННЯ

- Посилення функції розслідувань
- Співпраця з правоохорон. орг.
- Економ. аналіз
- Ефективний захист рішень в судах

## АДВОКАТУВАННЯ

- Програма розвитку конкуренції
- PMR
- Галузеві та проблемні дослідження

## КОНЦЕНТРАЦІЇ

- Вертикальні злиття (М)
- Ідентифікація відносин контролю (М)
- Спрощена процедура
- Порогові показн. по об'єкту придбання
- Нац. безпека

## ДЕРЖАВНА ДОПОМОГА

- Вторинне законодавство
- Впровадження системи моніторингу та контролю ДД
- Навчання
- Координація з ЦОВ

## ПУБЛІЧНІ ЗАКУПІВЛІ

- Ресурсне забезпечення (+зміна плати)
- Ефективність процесу оскарження
- Комунікація по практиці оскарж.

**МЕТОДОЛОГІЯ + ЕКОНОМ. АНАЛІЗ + КРАЩІ ПРАКТИКИ + ВЗАЄМОДІЯ**

**ІНСТИТУЦІЙНА СПРОМОЖНІСТЬ = ПЕРСОНАЛ + МАТ. РЕСУРСИ + ЕФЕКТИВНА СТРУКТУРА (ЦА+ТВ) + ПОВНОВАЖЕННЯ**



# ВИКОНАННЯ РЕКОМЕНДАЦІЙ ОЕСР

| ВРУ/Уряд                                                                  | АМКУ                                              |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| § Прозорі правила призначення/ звільнення Голови АМКУ                     | Підтримка конкуренції на всіх рівнях              |
| § Перегляд програми пом'якшення відповідальності                          | Забезпечити автономію та належні ресурси для АМКУ |
| § Запровадження особистої та підсилення адміністративної відповідальності | Взаємодія з правоохоронними органами України      |
| § Право пріоритезації розгляду справ АМКУ                                 | Національна програма розвитку конкуренції         |
| § Розширення слідчих повноважень АМКУ                                     | Програма оцінювання та звітності                  |
| § Вдосконалити регуляторні системи для природних монополій                | Прозорість щодо пріоритетів у правозастосуванні   |
| § Статус виконавчого документу рішенням АМКУ                              | Фокус правозастосування на картелях               |
| § Запобігання ухиленням від сплати штрафу                                 | Впровадження методів економічного аналізу         |
| § Вдосконалити законодавство у сфері публічних закупівель                 | Механізм моніторингу виконання зобов'язань        |
| § - потребує законодавчих змін                                            | Прозорість рішень – короткі резюме                |



# ЯКИМ МАЄ БУТИ ЕФЕКТИВНЕ КОНКУРЕНТНЕ ВІДОМСТВО?

- Має чітку **стратегію та план її імплементації**
- Використовує відповідні інструменти: **адвокатування, правозастосування та комунікація**
- Адаптує і має **гнучку організаційну структуру** у відповідності до цілей
- Використовує **чіткі критерії для вибору** пріоритетних **проектів**
- Тримає в фокусі **відповідність поточної діяльності** цілям відомства
- Розуміє, що **головним ресурсом є персонал** і створює мотивуючі умови праці
- Оцінює **економічний ефект** від своєї діяльності
- Забезпечує **ефективну комунікацію** та адаптує до аудиторії
- Розуміє необхідність у **формуванні альянсів** з державними і недержавними організаціями
- Порівнює себе з **конкурентними відомствами світу** та **обмінюється кращою практикою**

\*За даними ICN