



# АНТИМОНОПОЛЬНИЙ КОМІТЕТ УКРАЇНИ

## НАКАЗ

Київ

№ \_\_\_\_\_

Про затвердження  
Середньострокового плану  
діяльності Антимонопольного  
комітету України на 2026–2028 роки

Відповідно до абзацу дев'ятого частини шостої статті 9 Закону України «Про Антимонопольний комітет України» та з метою продовження виконання підпункту 5.3 пункту 5 рішення Рахункової палати від 02.07.2024 № 31-2 «Про розгляд Звіту про результати аналізу Звіту Антимонопольного комітету України за 2023 рік у частині, що впливає на виконання державного бюджету»

### н а к а з у ю:

1. Затвердити Середньостроковий план діяльності Антимонопольного комітету України на 2026–2028 роки (далі – Середньостроковий план), що додається.

2. Керівникам самостійних структурних підрозділів та головам міжобласних територіальних відділень Антимонопольного комітету України:

1) забезпечити виконання Середньострокового плану;

2) інформувати Управління економічного аналізу про досягнуті показники Середньострокового плану (крім показників, надання яких передбачено наказом Голови Антимонопольного комітету України від 29.12.2017 № 141 «Про удосконалення звітності територіальних відділень і структурних підрозділів Комітету» (зі змінами)):

до 10 липня – за підсумками діяльності в січні – червні звітного календарного року;

до 10 січня – за підсумками діяльності за попередній календарний рік.

3. Управлінню економічного аналізу:

1) забезпечити узагальнення інформації, отриманої згідно з підпунктом 2 пункту 2 цього наказу, та до 25 липня цього року внести зміни до прогнозованих показників на 2026–2028 роки Середньострокового плану з урахуванням фактично досягнутих результатів за звітний календарний рік;

2) інформувати керівництво Антимонопольного комітету України про стан виконання Середньострокового плану:

до 31 липня – за підсумками діяльності в січні – червні звітного календарного року;

до 25 січня – за підсумками діяльності за попередній календарний рік.



ДОКУМЕНТ СЕД АСКОД

Сертифікат:

3FAA9288358EC003040000002B6B3700D3FAE700

Підписувач: Кириленко Павло Олександрович

Дійсний з: 04.09.2025 12:44:23 по 04.09.2027 12:44:23

Антимонопольний комітет України



№ 21-ОД від 26.02.2026

4. Визнати такими, що втратили чинність, накази Голови Антимонопольного комітету України:

від 21.02.2025 № 14-ОД «Про затвердження Середньострокового плану діяльності Антимонопольного комітету України на 2025–2027 роки»;

від 06.08.2025 № 47-ОД «Про внесення змін до Середньострокового плану діяльності Антимонопольного комітету України на 2025–2027 роки»;

від 22.08.2025 № 53-ОД «Про внесення змін до Середньострокового плану діяльності Антимонопольного комітету України на 2025–2027 роки».

5. Контроль за виконанням цього наказу покласти на керівника апарату Антимонопольного комітету України Олександра Гладського.

Голова Комітету

Павло КИРИЛЕНКО

## Середньостроковий план діяльності Антимонопольного комітету України на 2026–2028 роки

### 1. Мета і завдання

Антимонопольний комітет України (далі – Комітет) є державним органом із спеціальним статусом, головною метою діяльності якого є забезпечення державного захисту конкуренції у підприємницькій діяльності та у сфері публічних закупівель.

Комітет спрямовує свої зусилля на покращення конкурентного середовища України шляхом здійснення державного захисту конкуренції у підприємницькій діяльності та сфері публічних закупівель, виконання функцій органу оскарження публічних закупівель та Уповноваженого органу з питань державної допомоги.

Згідно із Законом України «Про Антимонопольний комітет України» основними завданнями Комітету є:

1) здійснення державного контролю за дотриманням законодавства про захист економічної конкуренції на засадах рівності суб'єктів господарювання перед законом та пріоритету прав споживачів, запобігання, виявлення і припинення порушень законодавства про захист економічної конкуренції;

2) контроль за концентрацією, узгодженими діями суб'єктів господарювання та дотриманням вимог законодавства про захист економічної конкуренції під час регулювання цін (тарифів) на товари, що виробляються (реалізуються) суб'єктами природних монополій;

3) сприяння розвитку добросовісної конкуренції;

4) методичне забезпечення застосування законодавства про захист економічної конкуренції;

5) здійснення контролю щодо створення конкурентного середовища та захисту конкуренції у сфері публічних закупівель;

6) проведення моніторингу державної допомоги суб'єктам господарювання та здійснення контролю за допустимістю такої допомоги для конкуренції.

Під час виконання покладених завдань Комітет керується:

Законом України «Про Антимонопольний комітет України»;

Законом України «Про захист економічної конкуренції»;

Законом України «Про захист від недобросовісної конкуренції»;

Законом України «Про судовий збір»;

Законом України «Про державну допомогу суб'єктам господарювання»;

Законом України «Про публічні закупівлі»;

іншими законами та нормативно-правовими актами, прийнятими відповідно до цих законів.

Зважаючи на зазначені завдання та з метою забезпечення ефективної реалізації й контролю за виконанням державної політики у сфері конкуренції, затверджується середньостроковий план роботи Антимонопольного комітету України.



ДОКУМЕНТ СЕД АСКОД

Сертифікат:

3FAA9288358EC003040000002B6B3700D3FAE700

Підписувач: Кириленко Павло Олександрович

Дійсний з: 04.09.2025 12:44:23 по 04.09.2027 12:44:23

Антимонопольний комітет України



№ 21-ОД від 26.02.2026

Для забезпечення виконання функцій і завдань у сфері конкурентної політики, контролю за дотриманням законодавства про захист економічної конкуренції обсяг фінансування Комітету становить:

2026 рік (затверджено)		2027 рік (граничні видатки)*		2028 рік (граничні видатки)*	
загальний фонд	спеціальний фонд	загальний фонд	спеціальний фонд	загальний фонд	спеціальний фонд
665 155,5	20 145,0	565 155,5	20 145,0	565 155,5	20 145,0

тис. грн

\*Граничні видатки, доведені Міністерством фінансів України для складання бюджетного запиту на 2026–2028 роки.

2026 рік – бюджетні призначення, встановлені Законом України «Про Державний бюджет України на 2026 рік».

## 2. Аналіз поточної ситуації під час діяльності Антимонопольного комітету України

Протягом 2025 року Комітет забезпечував реалізацію покладених на нього повноважень відповідно до законодавства, зберігаючи сталість процедур, управлінських процесів та внутрішньої координації.

Орган державної влади функціонує як цілісна, вертикально інтегрована інституційна система з чітко визначеним розподілом повноважень, відповідальності та підзвітності між центральним апаратом і міжобласними територіальними відділеннями, що забезпечує узгодженість рішень та передбачуваність правозастосовної практики.

Діяльність Комітету, як і раніше, спрямована на наближення національної системи захисту економічної конкуренції до стандартів ЄС та ОЕСР і формування сучасної, ефективної конкурентної політики.

У 2025 році успішно завершено офіційний скринінг відповідності українського конкурентного законодавства нормам Європейського Союзу за переговорним розділом 8 «Конкурентна політика». За цим розділом Єврокомісія здійснила оцінку та відзначила певний рівень підготовки. Звіт щодо прогресу України в межах Пакета розширення Європейського Союзу 2025 року (опублікований 04 листопада 2025 року) окреслив конкретні сфери, де подальше наближення норм потрібне для повної відповідності *acquis* ЄС.

Також 17 грудня 2025 року відбулася публічна презентація Звіту ОЕСР за результатами Огляду законодавства та політики у сфері конкуренції в Україні (у межах виконання Програми ОЕСР для України, започаткованої у 2023 році). Це важливий інструмент перевірки заявки України на отримання статусу асоційованого членства в Комітеті з конкуренції ОЕСР. ОЕСР засвідчила успішне проходження Україною огляду та повідомила про можливе прийняття рішення щодо надання Україні статусу асоційованого члена в Комітеті з конкуренції ОЕСР вже в січні 2026 року.

У 2025 році Комітет був сфокусований на контролі за дотриманням конкурентного законодавства у сфері публічних закупівель, а саме активно виявляв порушення у вигляді антиконкурентних узгоджених дій, які стосувалися спотворення результатів торгів (тендерів) під час проведення закупівель. Особлива увага приділялась оборонним і стратегічним

закупівлям, закупівлям робіт із будівництва (реконструкцій, ремонту), в тому числі соціально важливих об'єктів (закладів охорони здоров'я, освіти та промислових об'єктів, реконструкції енергетичної та теплової інфраструктури тощо), закупівлі лікарських засобів, медичних виробів, техніки та інших товарів медичного призначення.

За пріоритет було визначено адвокатування та/або виявлення порушень на таких ринках, як соціально значущі товари та фармацевтика; енергетичний сектор і ринки пального; доступ до портової інфраструктури; цифрові платформи; товари, які не є лікарськими засобами, щодо яких існують випадки поширення неправдивої інформації про лікувальні властивості.

Окрему увагу зосереджено на контролі за концентраціями, угодами щодо злиття та поглинання, перевірці процесів приватизації стратегічних активів та запобіганні незаконним змінам структури власності без належного погодження з боку держави.

Комітет у 2025 році продовжував забезпечувати системну роботу з формування сучасної, прозорої та узгодженої з правом ЄС системи визначення допустимості, моніторингу та контролю державної допомоги. Окремим важливим результатом стало схвалення Кабінетом Міністрів України законопроекту щодо відновлення дії окремих норм законодавства про державну допомогу, особливостей їх застосування в умовах воєнного стану та удосконалення процедур моніторингу державної допомоги, який наприкінці 2025 року зареєстровано у Верховній Раді України.

Комітет як орган оскарження у 2025 році забезпечував системну участь у формуванні і супроводі законодавчих змін, спрямованих на посилення інституційної спроможності та узгодження процедур оскарження зі стандартами ЄС: щодо оскарження процедур електронних каталогів; оскарження процедур концесій та державно-приватного партнерства; оскарження у сфері приватизації; оскарження закупівель за кошти міжнародних донорів (ЄІБ).

Затвердження середньострокового плану діяльності Антимонопольного комітету України на 2026–2028 роки забезпечить системний та послідовний підхід до реалізації завдань Комітету, спрямованих на формування прозорого конкурентного середовища, стимулювання інвестиційної діяльності та захист прав і законних інтересів споживачів.

---

### 3. Планові результативні показники діяльності Антимонопольного комітету України на 2026–2028 роки

№	Результативні показники	Одиниця виміру	Джерело інформації*	Планові показники 2026 року	Планові показники 2027 року	Планові показники 2028 року	Відповідальний структурний підрозділ
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Кількість територіальних відділень*	од.	Наказ Голови Комітету від 05.01.1994 № 1 «Про створення територіальних відділень Антимонопольного комітету України»;  розпорядження Антимонопольного Комітету України:  від 26.10.2015 № 36-рп «Про припинення Київського міського територіального відділення Антимонопольного комітету України»;  від 28.11.2019 № 23-рп «Про реорганізацію територіальних відділень Антимонопольного комітету України» (зі змінами);	8	8	8	Управління персоналу
2	Кількість штатних одиниць апарату Антимонопольного комітету України*	осіб	Постанова Кабінету Міністрів України від 05.04.2014 № 85 «Деякі питання затвердження граничної чисельності працівників апарату та територіальних органів центральних органів виконавчої влади, інших	333	333	333	

№	Результативні показники	Одиниця виміру	Джерело інформації*	Планові показники 2026 року	Планові показники 2027 року	Планові показники 2028 року	Відповідальний структурний підрозділ
1	2	3	4	5	6	7	8
			державних органів» (далі – постанова КМУ від 05.04.2014 № 85), внутрішньогосподарський облік				
3	Кількість штатних одиниць територіальних відділень*	осіб	Постанова КМУ від 05.04.2014 № 85, внутрішньогосподарський облік	352	352	352	
4	Кількість розглянутих заяв про порушення законодавства про захист економічної конкуренції	од.	Щомісячний звіт (наказ Голови Комітету від 29.12.2017 № 141 «Про удосконалення звітності територіальних відділень і структурних підрозділів Комітету» (зі змінами) (далі – наказ № 141)	1 618	1 484	1 484	Міжобласні територіальні відділення, Управління розслідувань окремих видів антиконкурентних узгоджених дій, Управління розслідувань недобросовісної конкуренції,
5	Кількість розглянутих справ про порушення законодавства про захист економічної конкуренції	од.	Щомісячний звіт (наказ № 141)	1 270	916	916	Департамент досліджень і розслідувань ринків паливно-енергетичного комплексу та житлово-комунального господарства,
6	Кількість опрацьованих проєктів нормативно-правових актів, рішень	од.	Щомісячний звіт (наказ № 141)	623	610	610	Департамент досліджень і розслідувань ринків виробничої сфери,
7	Кількість припинених порушень та дій, що містять ознаки порушення законодавства про захист економічної конкуренції	од.	Щомісячний звіт (наказ № 141)	2 962	2 183	2 183	Департамент досліджень і розслідувань ринків невиробничої сфери,
8	Кількість наданих рекомендацій (пропозицій) щодо заходів, спрямованих на розвиток підприємництва і конкуренції	од.	Щомісячний звіт (наказ № 141)	113	100	100	Юридичний департамент
9	Кількість наданих висновків у формі рекомендаційних роз'яснень щодо кваліфікації дій суб'єктів господарювання	од.	Щомісячний звіт (наказ № 141)	12	8	8	

№	Результативні показники	Одиниця виміру	Джерело інформації*	Планові показники 2026 року	Планові показники 2027 року	Планові показники 2028 року	Відповідальний структурний підрозділ
1	2	3	4	5	6	7	8
10	Кількість опрацьованих скарг, поданих учасниками процедури закупівлі до Антимонопольного комітету України	од.	Внутрішньогосподарський облік структурного підрозділу	10 000	10 000	9 500	Департамент з питань оскаржень рішень у сфері публічних закупівель
11	Кількість позовів щодо стягнення штрафу та пені, поданих органами Антимонопольного комітету України до суду	од.	Внутрішньогосподарський облік структурного підрозділу / міжобласного територіального відділення	930	843	843	Юридичний департамент, міжобласні територіальні відділення
12	Кількість звітів, опрацьованих на виконання Плану заходів з удосконалення механізму державної допомоги суб'єктам господарювання	од.	Внутрішньогосподарський облік структурного підрозділу	64	64	64	Департамент моніторингу і контролю державної допомоги
13	Кількість наданих роз'яснень з питань застосування законодавства у сфері державної допомоги	од.	Внутрішньогосподарський облік структурного підрозділу	50	50	50	
14	Кількість опрацьованих заяв (випадків) у процесі контролю за узгодженими діями суб'єктів господарювання	од.	Щомісячний звіт (наказ № 141)	40	40	40	Міжобласні територіальні відділення, Департамент досліджень і розслідувань ринків паливно-енергетичного комплексу та житлово-комунального господарства,
15	Кількість опрацьованих заяв (випадків) у процесі контролю за концентрацією суб'єктів господарювання	од.	Щомісячний звіт (наказ № 141)	450	450	450	Департамент досліджень і розслідувань ринків виробничої сфери, Департамент досліджень і розслідувань ринків невиробничої сфери
16	Обсяг накладених штрафів (відповідно до ст. 52 Закону України «Про захист економічної конкуренції» та ст. 21 Закону України «Про захист від недобросовісної конкуренції») на одну розглянуту справу протягом звітного періоду	тис. грн	Щомісячний звіт (наказ № 141)	2 795	1 000	1 000	Міжобласні територіальні відділення, Управління розслідувань окремих видів антиконкурентних узгоджених дій, Управління розслідувань недобросовісної конкуренції,

№	Результативні показники	Одиниця виміру	Джерело інформації*	Планові показники 2026 року	Планові показники 2027 року	Планові показники 2028 року	Відповідальний структурний підрозділ
1	2	3	4	5	6	7	8
							Департамент досліджень і розслідувань ринків паливно-енергетичного комплексу та житлово-комунального господарства, Департамент досліджень і розслідувань ринків виробничої сфери, Департамент досліджень і розслідувань ринків невиробничої сфери
17	Кількість розглянутих заяв з приводу порушень законодавства про захист економічної конкуренції на одного працівника	од.	Щомісячний звіт (наказ № 141)	3	2	2	Управління персоналу, міжобласні територіальні відділення
18	Середній розмір судового збору за подання одного позову щодо стягнення штрафу та пені	тис. грн	Внутрішньогосподарський облік структурного підрозділу / міжобласного територіального відділення	10,3	11,5	11,5	Юридичний департамент, міжобласні територіальні відділення
19	Кількість наданих роз'яснень з питань застосування законодавства у сфері державної допомоги на одного виконавця (27 осіб)	од.	Внутрішньогосподарський облік структурного підрозділу	2	2	2	Департамент моніторингу і контролю державної допомоги
20	Кількість звітів, опрацьованих на виконання Плану заходів з удосконалення механізму державної допомоги суб'єктам господарювання на одного виконавця (27 осіб)	од.	Внутрішньогосподарський облік структурного підрозділу	2	2	2	Департамент моніторингу і контролю державної допомоги
21	Частка судових справ щодо стягнення штрафу та пені, за якими судом прийнято рішення на користь Антимонопольного комітету України	відс.	Внутрішньогосподарський облік структурного підрозділу / міжобласного територіального відділення	100	100	100	Юридичний департамент, міжобласні територіальні відділення
22	Відношення кількості розглянутих заяв (випадків) по суті у процесі контролю за узгодженими діями до кількості опрацьованих заяв (випадків)	відс.	Щомісячний звіт (наказ № 141)	66	60	60	Міжобласні територіальні відділення, Департамент досліджень і

№	Результативні показники	Одиниця виміру	Джерело інформації*	Планові показники 2026 року	Планові показники 2027 року	Планові показники 2028 року	Відповідальний структурний підрозділ
1	2	3	4	5	6	7	8
23	Відношення кількості розглянутих заяв (випадків) по суті у процесі контролю за концентрацією до кількості опрацьованих заяв (випадків)	відс.	Щомісячний звіт (наказ № 141)	71	60	60	розслідувань ринків паливно-енергетичного комплексу та житлово-комунального господарства, Департамент досліджень і розслідувань ринків виробничої сфери, Департамент досліджень і розслідувань ринків невиробничої сфери
24	Відношення кількості прийнятих рішень про встановлення або відсутність порушення процедури закупівлі та/або припинення розгляду скарг до кількості скарг у сфері публічних закупівель, прийнятих до розгляду	відс.	Внутрішньогосподарський облік структурного підрозділу	100	100	100	Департамент з питань оскаржень рішень у сфері публічних закупівель
25	Відношення кількості прийнятих рішень у сфері публічних закупівель, які не оскаржувалися або залишені судами без змін, до загальної кількості прийнятих рішень	відс.	Внутрішньогосподарський облік структурного підрозділу	95	95	95	

\* Севастопольське міське територіальне відділення та територіальне відділення в Автономній Республіці Крим наразі не функціонують (без штатних одиниць).